

**Projectmanagement (F000707)**

**Cursusomvang** *(nominale waarden; effectieve waarden kunnen verschillen per opleiding)*

**Studiepunten 6.0** **Studietijd 180 u**

**Aanbodsessies en werkvormen in academiejaar 2024-2025**

A (semester 1)	Engels	Gent	practicum
			hoorcollege
			werkcollege

**Lesgevers in academiejaar 2024-2025**

Vanhoucke, Mario	EB24	Verantwoordelijk lesgever
------------------	------	---------------------------

**Aangeboden in onderstaande opleidingen in 2024-2025**

	<b>stptn</b>	<b>aanbodsessie</b>
Educatieve Master of Science in de economie (afstudeerrichting toegepaste economische wetenschappen)	6	A
Master of Science in Business Economics (afstudeerrichting Accountancy)	6	A
Master of Science in Business Economics (Double Degree) (afstudeerrichting Accountancy)	6	A
Master of Science in Business Economics (afstudeerrichting Corporate Finance)	6	A
Master of Science in Business Economics (Double Degree) (afstudeerrichting Corporate Finance)	6	A
Master of Science in Business Engineering (afstudeerrichting Data Analytics)	6	A
Master of Science in Business Engineering (Double Degree) (afstudeerrichting Data Analytics)	6	A
Master of Science in Business Engineering (Double Degree) (afstudeerrichting Finance)	6	A
Master of Science in Business Engineering (afstudeerrichting Finance)	6	A
Master of Science in Business Economics (Double Degree) (afstudeerrichting Marketing)	6	A
Master of Science in Business Economics (afstudeerrichting Marketing)	6	A
Master of Science in Business Engineering (Double Degree) (afstudeerrichting Operations Management)	6	A
Master of Science in Business Engineering (afstudeerrichting Operations Management)	6	A
Master of Science in de bedrijfseconomie (afstudeerrichting bedrijfseconomie)	6	A
Master of Science in Pharmaceutical Engineering	6	A
Uitwisselingsprogramma Economie en Bedrijfskunde	6	A
Postgraduaat Innoverend Ondernemen voor Ingenieurs – Advanced	6	A
Postgraduaat Innoverend Ondernemen voor Ingenieurs – Foundations	6	A
Keuzepakket Bedrijfseconomie	6	A

**Onderwijstalen**

Engels

**Trefwoorden**

Projectmanagement

**Situering**

Deze cursus heeft als doelstelling studenten vertrouwd te maken met de concepten en technieken van het projectmanagement. Elke ingenieur of economist wordt immers in zijn/haar functie geconfronteerd met projectmatig werk. Sommigen als projectleider, anderen als lid van een projectteam, nog anderen als klant van een project. Het is dan ook belangrijk te weten wat de problematiek is van het managen en uitvoeren van een project, en welke technieken gehanteerd worden bij het opzetten en managen van projecten.

In de loop van de cursus zullen deze concepten en technieken aan bod komen. De cursus is een aaneenschakeling van theoretische lessen, oefeningensessies, en praktijkverhalen waarbij projectmanagers hun ervaring met projectwerk komen vertellen. Bovendien wordt één sessie gespendeerd aan een beknopte kennismaking met het onderzoek rond de planning van projecten.

## **Inhoud**

In de loop van de cursus zullen de concepten en technieken van projectmanagement en veranderingsmanagement aan bod komen. Volgende thema's worden besproken:

- Kenmerken van projecten en projectperformantie
- Projectlevenscyclus
- Project teams en Projectorganisatie
- Projectplanning: PERT & CPM
- Hulpmiddelbeheer in projecten
- Theory of constraints in projectmanagement
- Onderzoekstopics in projectplanning
- Financiële aspecten in projectplanning
- Real-life cases (VMW en Westerscheldetunnel)
- Advanced topics in research: project scheduling
- Risicobeheer
- Projectopvolging

## **Begincompetenties**

Er is geen specifieke voorkennis vereist.

## **Eindcompetenties**

- 1 Een projectplan kunnen opstellen en interpreteren.
- 2 De relatie tussen de verschillende technieken kunnen aantonen en verduidelijken.
- 3 De principes van 'theory of constraints' in projectmanagement kunnen verduidelijken.
- 4 Een risico analyse kunnen uitvoeren op het projectplan
- 5 De vooruitgang van het project op een dynamische manier kunnen meten en interpreteren

## **Creditcontractvoorwaarde**

De toegang tot dit opleidingsonderdeel via creditcontract is open: de student houdt zelf rekening met voorkennis uitgedrukt in begincompetenties

## **Examencontractvoorwaarde**

Dit opleidingsonderdeel kan niet via examencontract gevolgd worden

## **Didactische werkvormen**

Werkcollege, Hoorcollege, Practicum

## **Toelichtingen bij de didactische werkvormen**

De cursus is een aaneenschakeling van theoretische lessen, oefeningensessies, en praktijkverhalen waarbij projectmanagers hun ervaring met projectwerk komen vertellen. Tijdens enkele oefeningensessies kan met planningssoftware geoefend worden.

## **Studiemateriaal**

Type: Handboek

Naam: Handboek "Dynamic Scheduling"

Richtprijs: € 55

Optioneel: ja

Auteur : Mario Vanhoucke

ISBN : 978-3-64240-437-5

Beschikbaar via studentenvereniging : Ja

Type: Slides

Naam: Book with slides and case study

Richtprijs: € 20

Optioneel: nee

## **Referenties**

Vanhoucke, M., 2012, "Project management with dynamic scheduling: Baseline scheduling, risk analysis and project control", Springer, pp. 310 (ISBN 978-3-642251-74-0).

### **Vakinhoudelijke studiebegeleiding**

Extra transparanten en oefeningen die in de les worden gehanteerd zijn via internet beschikbaar.

### **Evaluatiemomenten**

periodegebonden en niet-periodegebonden evaluatie

### **Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de eerste examenperiode**

Schriftelijke evaluatie, Werkstuk

### **Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de tweede examenperiode**

Schriftelijke evaluatie, Werkstuk

### **Evaluatievormen bij niet-periodegebonden evaluatie**

Mondelinge evaluatie, Werkstuk

### **Tweede examenkans in geval van niet-periodegebonden evaluatie**

Examen in de tweede examenperiode is mogelijk

### **Toelichtingen bij de evaluatievormen**

De evaluatie bestaat uit twee deelaspecten: de score op het examen (periodegebonden), en de score op een groepswerk (niet-periodegebonden).

Schriftelijk examen: Het examen bestaat uit een casediscussie over het succes/falen en het management van een concreet project.

Daarnaast zullen ook een aantal oefeningen in projectplanning worden opgegeven.

Het examen is gesloten boek (indien op campus) of bestaat uit een individueel werkstuk (indien niet op campus)

Het groepswerk bestaat uit het opmaken van een verslag en de presentatie hiervan. De thema's voor het verslag worden jaarlijks aangepast, en in de lessen besproken.

### **Eindscoreberekening**

Niet-periodegebonden (50%) en periodegebonden (50%) evaluatie.