

**Financieel management voor not-for-profit en publieke sector (F001015)**

**Cursusomvang** *(nominale waarden; effectieve waarden kunnen verschillen per opleiding)*

**Studiepunten 5.0** **Studietijd 150 u**

**Aanbodsessies in academiejaar 2024-2025**

A (semester 2) Nederlands Gent

**Lesgevers in academiejaar 2024-2025**

Goeminne, Stijn EB21 Verantwoordelijk lesgever

**Aangeboden in onderstaande opleidingen in 2024-2025**

	stptn	aanbodssessie
Educatieve Master of Science in de economie (afstudeerrichting bestuurskunde en publiek management)	5	A
Master of Science in de bestuurskunde en het publiek management	5	A
Micro-credential Accounting, auditing en financieel management in de publieke en social profitsector	5	A
Micro-credential Financieel management in de publieke sector	5	A

**Onderwijstalen**

Nederlands

**Trefwoorden**

Financieel management, kasstromen, financiële analyse, investeringsanalyse, kostprijzen, beheer van financiële stromen, financiële cyclus, (nieuw) publiek financieel management (NPFM)

**Situering**

Toepasselijk op zowel de profit als de not-for-profit sector heeft financieel management te maken met de **kerntaken van de financieel managers**. Deze kerntaken situeren zich op 3 dimensies :

- 1 het voeren van een betrouwbare financiële administratie;
- 2 het analyseren en verstrekken van financiële informatie voor het management; en
- 3 het nemen van beslissingen.

Studenten hebben in de bacheloropleiding reeds voorkennis opgedaan van de boekhouding/financial accounting (punt 1.). In dit opleidingsonderdeel wordt het beeld verruimd tot **management accounting informatie** en staat de analyse van de (management) accounting informatie, het interpreteren van de resultaten van deze analyse en het nemen van beslissingen centraal.

Voor de analyse van de informatie worden verschillende technieken geïntroduceerd, waaronder **kasstromenanalyse** (Is de cashflow positief?), **financiële analyse** (Hoe hoog is de liquiditeit/solvabiliteit/rendabiliteit? Indien onvoldoende, wat kan eraan gedaan worden?), **investeringsanalyse** (Is een investering financieel zinvol?) en **kostprijsanalyse** (Wat is de kostprijs van een goed/dienstverlening? Make-or-buy? Wat is de break-evenhoeveelheid?). Deze analytische onderdelen worden ondersteund door voorbeelden/cases. Bijkomende **oefeningen** (inbegrepen oplossingsmodel & feedback) wordt aangeboden via het digitaal leerplatform.

De bijzondere context van publieke organisaties noopt tot een positionering van financieel management in een publieke omgeving. Het concept van (nieuw) publiek management wordt daarom verruimd tot **(nieuw) publiek financieel management**, gekenmerkt door de introductie van bedrijfsmatige (financiële) technieken én met aandacht voor de impact van politiek op financiële beleidskeuzes.

NPFM zou moeten leiden tot een goed beheer van de financiële stromen. Als slot wordt een beeld geschetst van de **inkomende en uitgaande middelen van de overheid** en hoe die als **financiële cyclus** doorheen de overheid stromen.

## Inhoud

### 1. Inleiding

- Concept financieel management
- Kerntaken financieel manager
- Financiële informatie

### 2. Kasstromen

- Concept
- Indirecte methode
- Oefeningen

### 3. Financiële analyse

- Concept
- Liquiditeit
- Solvabiliteit
- Rendabiliteit
- Evaluatie
- Oefeningen

### 4. Investeringsanalyse

- Concept
- Relevante kasstromen
- Pay-back
- Rendementsmethode
- Net present value
- Financieringsanalyse
- Oefeningen

### 5. Kostprijzen

- Concept
- Kostprijscalculatie : toeslagmethode
- Make-or-buy
- Break-even analyse
- Oefeningen

### 6. (Nieuw) Publiek Financieel Management

- Van FM naar PFM
- Van NPM naar NPFM
- Evaluatie NPFM

### 7. De geldstromen binnen de publieke sector

- Inkomsten
- Uitgaven

### 8. De financiële cyclus

- Begroting
- Boekhouding
- Audit

## Begincompetenties

Inzicht hebben in de basisconcepten van :

- Publiek management
- Publieke economie
- Publieke financiën
- Accounting en financiële rapportering

## Eindcompetenties

- 1 Begrippen van financieel management correct interpreteren
- 2 De financiële beheersinstrumenten (begroting, boekhouding, audit) als onderdeel van de financiële cyclus kunnen beschrijven
- 3 Beheersen van de basis financiële analyse technieken (cash flow, financiële ratio-analyse, investeringsanalyse, kostprijscalculatie)
- 4 Keuzes ondersteunen en motiveren op basis van een correcte interpretatie van de resultaten van de financiële analysetechnieken
- 5 Aspecten van publiek financieel management op een wetenschappelijke manier benaderen

## Creditcontractvoorwaarde

Toelating tot dit opleidingsonderdeel via creditcontract is mogelijk na gunstige beoordeling van de competenties

### **Examencontractvoorwaarde**

Dit opleidingsonderdeel kan niet via examencontract gevolgd worden

### **Didactische werkvormen**

Werkcollege, Hoorcollege

### **Toelichtingen bij de didactische werkvormen**

Traditionele theoretische colleges.

Begeleide cases cash flow, financiële analyse, investeringsanalyse, kostprijscalculatie.

### **Studiemateriaal**

Type: Syllabus

Naam: Financieel management voor not-for-profit en publieke sector

Richtprijs: Gratis of betaald door opleiding

Optioneel: nee

Taal : Nederlands

Aantal pagina's : 550

Oudst bruikbare editie : Huidige jaargang

Beschikbaar op Ufora : Ja

Online beschikbaar : Ja

Beschikbaar in de bibliotheek : Nee

Beschikbaar via studentenvereniging : Nee

Bijkomende info: De syllabus wordt door de docent beschikbaar gesteld in PDF.

Type: Slides

Naam: Financieel management voor not-for-profit en publieke sector

Richtprijs: Gratis of betaald door opleiding

Optioneel: nee

Taal : Nederlands

Aantal slides : 500

Oudst bruikbare editie : -

Beschikbaar op Ufora : Ja

Online beschikbaar : Ja

Beschikbaar in de bibliotheek : Nee

Beschikbaar via studentenvereniging : Nee

Type: Andere

Naam: Oefeningen bij de syllabus "Financieel management voor not-for-profit en publieke sector"

Richtprijs: Gratis of betaald door opleiding

Optioneel: ja

Taal : Nederlands

Auteur : Goeminne, Stijn

Aantal pagina's : 100

Beschikbaar op Ufora : Ja

Online beschikbaar : Ja

Beschikbaar in de bibliotheek : Nee

Beschikbaar via studentenvereniging : Nee

Gebruik en levensduur binnen het opleidingsonderdeel : intensief

Gebruik en levensduur binnen de opleiding : eenmalig

Gebruik en levensduur na de opleiding : niet

### **Referenties**

#### **Academisch :**

- 1 Zie journals als Public Choice, Local Government Studies, Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management, Public Money & Management, Public Administration,...
- 2 Groot, T. L. C. M. & van Helden, G. J., 2017, Financieel management van non-profit organisaties, Noordhoff Uitgevers: Groningen/Houten
- 3 Bandy, G., 2023, Financial management and accounting in the public sector (3th edition), Routledge: London & New York

#### **Technisch :**

- 1 Christiaens, J., & Vanhee, C., 2020, Accountancy in de publieke sector (4de editie), Die Keure : Brugge

- 2 Verbruggen, S. & Vincke, J.P., 2012, De jaarrekening van een vereniging (stichting) doorgelicht, Intersentia : Antwerpen - Cambridge
- 3 Tuytten, S., 2010, Verantwoord investeringsbeleid in de social profit, Wolters Kluwer Belgium: Mechelen
- 4 Tuytten, S., 2007, Jaarrekening - Efficiënt beleidsinstrument voor verenigingen, Garant: Antwerpen-Apeldoorn

#### **Vakinhoudelijke studiebegeleiding**

- Interactieve ondersteuning via Ufora
- Studenten welkom bij de docent voor de vakinhoudelijke begeleiding

#### **Evaluatiemomenten**

periodegebonden evaluatie

#### **Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de eerste examenperiode**

Schriftelijke evaluatie

#### **Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de tweede examenperiode**

Schriftelijke evaluatie

#### **Evaluatievormen bij niet-periodegebonden evaluatie**

#### **Tweede examenkans in geval van niet-periodegebonden evaluatie**

Niet van toepassing

#### **Toelichtingen bij de evaluatievormen**

- 1 Voornamelijk toepassingen op de geziene analysetechnieken
- 2 Open vragen over theorie
- 3 Beperkt aantal meerkeuzevragen

#### **Eindscoreberekening**