

## Algemeen beheer en organisatie (D012142)

**Cursusomvang** *(nominale waarden; effectieve waarden kunnen verschillen per opleiding)*

**Studiepunten 5.0** **Studietijd 150 u**

**Aanbodsessies en werkvormen in academiejaar 2025-2026**

A (semester 2)      Nederlands      Gent      werkcollege  
hoorcollege

**Lesgevers in academiejaar 2025-2026**

De Regge, Melissa      EB23      Verantwoordelijk lesgever

**Aangeboden in onderstaande opleidingen in 2025-2026**

	stptn	aanbodsessie
<a href="#">Master of Science in de logopedische en audiologische wetenschappen(afstudeerrichting audiologie)</a>	5	A
<a href="#">Master of Science in de logopedische en audiologische wetenschappen(afstudeerrichting logopedie)</a>	5	A
<a href="#">Vorbereidingsprogramma tot Master of Science in het management en het beleid van de gezondheidszorg</a>	5	A

**Onderwijstalen**

Nederlands

**Trefwoorden**

Management, algemeen beheer, strategie, organisatietheorie, evaluatie van de organisatie

**Situering**

Een inleidende basis cursus in algemeen management en organisatietheorie met het doel om de basisconcepten en theorieën aan te leren maar ook om studenten in staat te stellen deze in de eigen werksituatie en op eenvoudige case studies uit de zorgsector toe te passen. Centraal staat het kritisch reflecteren over de keuzes met betrekking tot het management en organisatieontwerp.

Het opleidingsonderdeel wordt gesitueerd in de rollen van manager en professional. Een manager past de principes van algemeen beheer en organisatie op een kritische en reflectieve manier toe in complexe professionele situaties en houdt hierbij rekening met recente wetenschappelijke en internationale evoluties.

**Inhoud**

Na een inleiding over de evolutie van organisatietheorie en management, komt in het eerste deel het thema van strategisch management aan bod. Wat is strategie en hoe wordt er aan strategie gedaan? In het tweede deel wordt vooral aandacht besteed aan het structurerend management, met onderwerpen zoals organisatiestructurering en organisatiecultuur. Wat zijn de verschillende organisatiestructuren (voor instellingen in de gezondheidszorg)? Wat zijn hun voor- en nadelen? Er wordt meer specifiek ingegaan op netwerkstructuren. De rol van de verschillende 'stakeholders' (zoals bv. de Raad van Bestuur) wordt in een derde deel behandeld. Tenslotte wordt er stil gestaan bij organisatieverandering en de performantie van de organisatie.

**Begincompetenties**

De student dient te voldoen aan de toelatingsvoorwaarden van de opleiding.  
Er wordt voortgebouwd op de competenties verworven in de bacheloropleidingen toegelaten tot deze opleiding.

**Eindcompetenties**

- 1 Benoemen van de basisconcepten, theorieën en principes van algemeen management.
- 2 Het ontwerp en de functionering van organisaties analyseren.

- 3 Beoordelen van de toepassing van algemeen management binnen de zorgsector.
- 4 Kritisch reflecteren bij organisatieontwerp en -gedrag.
  
- 5 Het toepassen van de basistheorie op case studies
- 6 Het kunnen analyseren van een bepaald aspect van algemeen beheer en organisatie, toegepast op een zorginstelling.

#### **Creditcontractvoorwaarde**

Toelating tot dit opleidingsonderdeel via creditcontract is mogelijk mits gunstige beoordeling van de competenties

#### **Examencontractvoorwaarde**

Dit opleidingsonderdeel kan niet via examencontract gevolgd worden

#### **Didactische werkvormen**

Werkcollege, Hoorcollege

#### **Toelichtingen bij de didactische werkvormen**

Het basisprincipe is dat er on-campus les gegeven wordt. Deze lessen worden opgenomen of 'gestreamed'. Dit geldt zowel voor de hoorcolleges als de werkcolleges (case studies). In de cursus worden verschillende gevallenstudies (case studies) gebruikt. Dit laat de studenten toe om op een interactieve wijze het inzicht in de verschillende thema's te verwerven. Dit vereist echter wel een opvolging (voorbereiding via begeleide zelfstudie) van de case studies. De case studies laten toe om de internationale context in te brengen.

#### **Studiemateriaal**

Type: Handboek

Naam: STRATEGISCH MANAGEMENT VOOR DE GEZONDHEIDS- EN WELZIJNSSECTOR  
Richtprijs: € 45  
Optioneel: nee  
Taal : Nederlands  
Auteur : Raf De Rycke, Paul Gemmel  
ISBN : 978-9-40149-983-5  
Aantal pagina's : 416  
Oudst bruikbare editie : 7de druk, 2024  
Online beschikbaar : Ja  
Beschikbaar in de bibliotheek : Ja  
Gebruik en levensduur binnen het opleidingsonderdeel : intensief  
Gebruik en levensduur binnen de opleiding : regelmatig  
Gebruik en levensduur na de opleiding : af en toe

Type: Andere

Naam: Casestudies  
Richtprijs: € 15  
Optioneel: nee  
Taal : Engels  
  
Bijkomende info: Casestudies worden door de student aangekocht bij de Harvard Business Publishing Education. Hiervoor moet een vergoeding (licentie) betaald worden voor het gebruik van de case studies tijdens een bepaalde periode. De studenten worden begeleid in dit proces

#### **Referenties**

#### **Vakinhoudelijke studiebegeleiding**

On-line booster sessies in groep

#### **Evaluatiemomenten**

periodegebonden evaluatie

#### **Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de eerste examenperiode**

Schriftelijke evaluatie met meerkeuzevragen

#### **Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de tweede examenperiode**

Schriftelijke evaluatie met meerkeuzevragen

#### **Evaluatievormen bij niet-periodegebonden evaluatie**

#### **Tweede examenkans in geval van niet-periodegebonden evaluatie**

Examen in de tweede examenperiode is mogelijk

**Toelichtingen bij de evaluatievormen**

Het schriftelijk examen (periodieke evaluatie) omvat 40 multiple choice vragen.

**Eindscoreberekening**

Het schriftelijk examen staat op 100% van de punten.