

Bedrijfskundige vaardigheden (F000551)

Cursusomvang (nominale waarden; effectieve waarden kunnen verschillen per opleiding)

Studiepunten 4.0

Studietijd 120 u

Aanbodsessies en werkvormen in academiejaar 2026-2027

C (semester 2)

Engels

Gent

werkcollege

hoorcollege

Lesgevers in academiejaar 2026-2027

Audenaert, Mieke

EB23

Verantwoordelijk lesgever

Aangeboden in onderstaande opleidingen in 2026-2027

Bachelor of Science in de chemie

4

C

Bachelor of Science in de sociologie

4

C

Educatieve Master of Science in de wetenschappen en technologie (afstudeerrichting chemie)

4

C

Educatieve Master of Science in de wetenschappen en technologie (afstudeerrichting wiskunde)

4

C

Master of Science in Chemistry (afstudeerrichting (Bio)Organic and Polymer Chemistry)

4

C

Master of Science in Chemistry (afstudeerrichting Analytical and Environmental Chemistry)

4

C

Master of Science in Electrical Engineering (afstudeerrichting Communication and Information Technology)

4

C

Master of Science in Electromechanical Engineering (afstudeerrichting Control Engineering and Automation)

4

C

Master of Science in Electromechanical Engineering (afstudeerrichting Electrical Power Engineering)

4

C

Master of Science in Electrical Engineering (afstudeerrichting Electronic Circuits and Systems)

4

C

Master of Science in Operations Research Engineering (afstudeerrichting Manufacturing and Supply Chain Engineering)

4

C

Master of Science in Electromechanical Engineering (afstudeerrichting Maritime Engineering)

4

C

Master of Science in Chemistry (afstudeerrichting Materials and Nano Chemistry)

4

C

Master of Science in Electromechanical Engineering (afstudeerrichting Mechanical Construction)

4

C

Master of Science in Electromechanical Engineering (afstudeerrichting Mechanical Energy Engineering)

4

C

Master of Science in Operations Research Engineering (afstudeerrichting Transport and Mobility Engineering)

4

C

Master of Science in Biochemistry and Biotechnology

4

C

Master of Science in Chemical Engineering

4

C

Master of Science in Civil Engineering

4

C

Master of Science in de bestuurskunde en het publiek management

4

C

Master of Science in de geologie

4

C

Master of Science in de informatica

4

C

Master of Science in de ingenieurswetenschappen: bouwkunde

4

C

Master of Science in de ingenieurswetenschappen: chemische technologie

4

C

Master of Science in de ingenieurswetenschappen: materiaalkunde	4	C
Master of Science in de ingenieurswetenschappen: operationeel onderzoek	4	C
Master of Science in de ingenieurswetenschappen: toegepaste natuurkunde	4	C
Master of Science in de ingenieurswetenschappen: werktuigkunde-elektrotechniek	4	C
Master of Science in de wiskunde	4	C
Master of Science in Engineering Physics	4	C
Master of Science in Fire Safety Engineering	4	C
Master of Science in Mechanical and Electrical Systems Engineering	4	C
Master of Science in Physics and Astronomy	4	C
Master of Science in Sociology	4	C
Master of Science in Sustainable Materials Engineering	4	C
Uitwisselingsprogramma Economie en Bedrijfskunde	4	C
Uitwisselingsprogramma politieke en sociale wetenschappen	4	C
Postgraduaat Innoverend Ondernemen voor Ingenieurs – Advanced	4	C
Postgraduaat Innoverend Ondernemen voor Ingenieurs – Foundations	4	C
Preparatory Course Master of Science in Business Engineering	4	C
Keuzepakket Bedrijfseconomie	4	C
Keuzepakket Bestuurskunde en publiek management	4	C
Keuzepakket Economie	4	C

Onderwijstalen

Engels

Trefwoorden

Leidinggevende vaardigheden, Theorie over leiderschap en management,
Evidence-based inzichten in leiderschap en management

Situering

Ongeacht de domeinspecifieke specialisatie is van de student of (toekomstig) leidinggevende, het aansturen van een team vergt leidinggevende vaardigheden. Het succes van deze aansturing zal mede bepalend zijn voor het succes van de organisatie. Daarom gaat in de praktijk meer en meer aandacht naar deze leidinggevende vaardigheden en ook groeit gestaag het inzicht dat deze vaardigheden dienen gestoeld zijn op evidence-based management. Vertrekkende vanuit de human resource management-cyclus (HR-cyclus), behandelt dit vak bedrijfskundige vaardigheden die relevant zijn voor tal van academische specialisaties (zoals bijvoorbeeld ingenieurs die in de toekomst een laboratorium of een afdeling zullen leiden). In de eerste fase van de HR-cyclus ligt de nadruk op het aan boord brengen van de juiste personen door middel van functieanalyse en personeelsselectie. In de tweede fase van de HR-cyclus staat employee performance management centraal, waarbij de leider de medewerker wil inspireren en de jobprestaties wil verbeteren door doelen te stellen, feedback te geven en evaluatiegesprekken te voeren. In de derde fase van de HR-cyclus wordt het cruciaal om de medewerkers te ondersteunen door te investeren in vaardigheden zoals emotionele intelligentie, effectief communiceren en feedforward conversaties. In de vierde fase van de HR-cyclus wordt het belangrijk om innovatie en duurzame carrières na te streven door politieke vaardigheden, onderhandelingsvaardigheden en conflict management vaardigheden.

Inhoud

- 1 Introductie in bedrijfskundige vaardigheden
- 2 Transactioneel leiderschap: in welke context relevant? Evidence-based mechanisme en outcomes. Rol van rechtvaardigheid. STARR gesprekken.
- 3 Transformationeel leiderschap: in welke context relevant? Evidence-based mechanisme en outcomes. Rol van bevlogenheid. Visiecommunicatie.
- 4 Dienend leiderschap: in welke context relevant? Evidence-based mechanisme en outcomes. Rol van sociale ruil. Emotionele intelligentie en persoonlijkheid.
- 5 Coachend leiderschap: in welke context relevant? Evidence-based mechanisme en outcomes. Rol van intrinsieke motivatie. Conflictmanagement. Feedforward gesprekken.
- 6 Authentiek leiderschap: in welke context relevant? Evidence-based mechanisme

(Goedgekeurd)

en outcomes. Rol van vertrouwen. Paradoxdenken en competing values.

Begincompetenties

Er is geen specifieke voorkennis vereist.

Eindcompetenties

- 1 Bewust zijn van het belang van vereiste bedrijfskundige vaardigheden voor (toekomstige) leiders in aanvulling op economische, technologische en andere domeinspecifieke competenties
- 2 Kennis van theorie op het vlak van leiderschapsvaardigheden
- 3 Kennis van empirisch onderzoek op het vlak van leiderschapsvaardigheden
- 4 Kunnen analyseren van vereiste leiderschapsvaardigheden vertrekkende vanuit uitdagingen in de organisatiecontext

Creditcontractvoorwaarde

De toegang tot dit opleidingsonderdeel via creditcontract is open: de student houdt zelf rekening met voorkennis uitgedrukt in begincompetenties

Examencontractvoorwaarde

De toegang tot dit opleidingsonderdeel via examencontract is open

Didactische werkvormen

Werkcollege, Hoorcollege

Toelichtingen bij de didactische werkvormen

- Ex cathedra lessen
- Plenaire oefeningen, cases
- Lesopnames onder voorbehoud (zie [FOER](#) Art.47)

Studiemateriaal

Type: Handboek

Naam: How to grow as a people manager
Richtprijs: € 46
Optioneel: nee
Taal : Engels
Auteur : Mieke Audenaert
ISBN : 978-9-46393-335-3
Aantal pagina's : 286
Oudst bruikbare editie : Editie 1
Online beschikbaar : Nee
Beschikbaar in de bibliotheek : Ja
Beschikbaar via studentenvereniging : Ja
Gebruik en levensduur binnen het opleidingsonderdeel : intensief

Type: Slides

Naam: na
Richtprijs: Gratis of betaald door opleiding
Optioneel: nee
Beschikbaar op Ufora : Ja
Online beschikbaar : Ja

Referenties

Vakinhoudelijke studiebegeleiding

- Feedback tijdens de lessen

Evaluatiemomenten

periodegebonden evaluatie

Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de eerste examenperiode

Schriftelijke evaluatie met meerkeuzevragen, Schriftelijke evaluatie

Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de tweede examenperiode

Schriftelijke evaluatie met meerkeuzevragen, Schriftelijke evaluatie

Evaluatievormen bij niet-periodegebonden evaluatie

Tweede examenkans in geval van niet-periodegebonden evaluatie

Niet van toepassing

Toelichtingen bij de evaluatievormen

Schriftelijk examen dat peilt naar de kritische verworven inzichten (waaronder
mogelijks ook inzichten over zichzelf)

Eindscoreberekening

Examen (100%)